

# 武器装备研制技术状态 管理及双归零方法实践

关于举办“武器装备研制技术状态管理及双归零方法实践”

## 研修班的通知

各有关单位：

近年来，随着国家国防工业的大力发展，国防装备研制单位的科  
研生产项目急剧增加，同时产品复杂度增大，研制周期紧缩，生产数量  
增加，国防装备研制单位面临项目进度、质量和成本等多方面压力，  
不仅需要技术能力，管理能力显得越来越重要。技术状态管理是在武  
器装备研制过程中发展起来的一种管理方法，是装备研制系统工程管  
理和质量管理的的重要组成部分。

为加强各军工科研院所型号项目参研人员对产品技术状态控制  
管理的意识，提高产品技术状态管理和质量管理水平，切实做好型  
号项目的风险防控工作。我部特于2019年4月16-17日组织“武器装  
备研制技术状态管理及双归零方法实践”专题高级研修班。希望各  
有关单位积极支持参与。

### 一、研修特色及形式：

军工系统权威专家结合自身工作实践经历，重点讲述技术状态  
控制的要求和方法，以及军工项目风险管理从识别到评估、决策和  
监控等各方面的具体实施办法。结合大型复杂项目的产品设计、制  
造、组装、试验、系统集成、交付与验收、使用和维护等过程技术  
状态管理的经验以及国际、国内重点项目发生的现实案例深入剖析  
和分解。

## 二、主讲专家：

太萍研究员：航天系统某研究院原副总师，长期从事神舟飞船、探月工程、先导工程等型号项目管理、曾任某大型项目副总指挥；已获资质和奖励情况：国家一级项目管理师（CPMP）、国际特级项目经理（IPMP A级）、注册企业高级风险管理师（CSERM），曾获国家科技进步特等奖、全军科技进步二等奖、国防科技进步二等奖等。

主讲专家将结合型号中的“技术归零”和“管理归零”典型案例进行系统讲述。促使各研制队伍吃透技术，发现质量体系薄弱环节，培养严谨细致作风，提高技术和管理的水平。

## 三、培训时间、地点、费用：

（一）时间：报到日期：2019年4月15日

培训时间：2019年4月16日至17日

（二）地点：北京【具体地点另行通知】

（三）费用：2800 元/人（食宿统一安排，费用自理）

备注：我部可为企业提供灵活定制化的内部培训和顾问服务，培训内容可根据您的需求灵活设计，企业内部培训人数不受限制，培训时间由企业灵活制定。详情咨询会务组工作人员。

## 四、培训对象：

航空、航天、核工业、兵器车辆、船舶、电子、中科院系统、中物院系统等科研院所、及相关单位、科研、质量、工艺、生产负责人员、驻厂（所）军代表、以及与工程管理工作相关人员等参加。

五、报名方式：请参培人员开班前将报名表通过传真、邮件、微信或电话通知，以便会务组备案和安排资料，请及时办理相关费用。

（一）主办单位：质量与可靠性云学院

（二）组织单位：北京中航昊宇科技发展中心

六、联系方式：

负责人：明泽 18811340795（微信同号）

电 话：010-68682308

传 真：010-63870477

联系人：周沫（13521454826）

E-mail: [lishihui708@163.com](mailto:lishihui708@163.com)

附件 一：交流大纲

附件 二：报名表

质量与可靠性云学院  
北京中航昊宇科技发展中心  
二〇一九年三月十二日



# 附件一 “武器装备研制技术状态管理及双归零方法实践”研修班 交流大纲

## 一、综述

- 1、技术管理综述
- 2、故障与失败引发的思考
- 3、技术状态管理与系统工程管理
- 4、技术状态管理与质量体系要求
- 5、技术状态管理实施概述

## 二、GJB3206A标准及关注要点

- 1、编制说明
- 2、适用范围与引用文件
- 3、术语与定义
- 4、技术状态管理总体要求
- 5、技术状态标识
- 6、技术状态控制
- 7、技术状态纪实
- 8、技术状态审核

## 三、技术状态管理实践

- 1、神舟飞船技术状态管理
- 2、NASA技术状态管理
- 3、质量问题归零

## 四、技术状态管理相关文件编制

## 五、结束语

授课模式：采用交流、讨论、案例、分析等互动式模式。为学员与专家、学员与学员之间建立广阔的交流平台，学员在学习也可以与专家共同探讨在自己工作实践中遇到的技术难题。

（培训部提供）

## 附件二 “武器装备研制技术状态管理及双归零方法实践” 研修

### 班报名回执表

单位名称							
邮寄地址							
报名联系人		手机		固话		传真	
学员姓名	性别	部门	职 称 /手机 职 务	邮箱	住宿情况		____日--____日
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住		
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住		
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住		
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住		
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住		
发票信息	发票抬头		(请根据各单位财务部门要求填写)				
	纳税人识别号						
	内容明细		<input type="checkbox"/> 培训费 <input type="checkbox"/> 会议费				
费用合计	万 仟 佰 拾 圆			小写			
<b>培训费指定收款账户</b> 户 名：北京中航昊宇科技发展中心 开户行：中国工商银行北京石景山政达路支行 帐 号：020 020 200 920 001 5030							
报名经办人签字：				备注：			

会务组联系方式：

负责人：明泽 18811340795 (微信同号)

电 话：010-68682308                      传 真：010-63870477

E\_mail: [lishihui708@163.com](mailto:lishihui708@163.com)    联系人:周沫 (手机 13521454826 )

备注：住宿可统一安排，费用自理【单人间 380 人/天，标准间 180 人/天】